



Gestão de Stocks

Competências Empresariais - Logística

- **Nível:** Intermédio
 - **Duração:** 18h
-

Sobre o curso

No final da ação, os formandos deverão ser capazes de:

- Identificar as componentes instrumentais da Logística;
 - Compreender a importância de uma correta gestão de stocks, adaptada à sua organização;
 - Reconhecer a importância da gestão de stocks na Logística;
 - Distinguir e escolher as competências necessárias para adaptar e adotar na sua organização.
-

Destinatários

Quadros intermédios e responsáveis funcionais na área de stocks.

Metodologia

- Método Expositivo, Ativo e Interrogativo;
 - Exercícios práticos.
-

Programa

- Caracterização do setor de atividade
- Gestão de Stocks
- Gestão de Inventário

- Fluxos de Materiais

Caraterização do setor de atividade

- O enquadramento da empresa na logística e nas envolventes; necessidades e objetivos;
- Componentes do sistema logístico atual:
 - Conceitos relacionados;
 - Tendências futuras; a mudança e a manutenção;
 - Estratégia, tática e operação;
 - Planeamento e programação;
 - Controlo estratégico;
 - Gestão e contabilização do risco e da incerteza.
- Gestão da Cadeia de Abastecimentos. Generalidades;
- Particularidades.

Gestão de Stocks

- Conceitos básicos sobre constituição de stocks;
- Gestão de stocks;
- Identificação dos sintomas de má gestão;
- Gestão física de stocks; análise ABC; métodos de previsão;
- Modelos de gestão de stocks; adaptabilidade dos modelos de gestão à realidade;
- Controlo de stocks; adequabilidade, integridade e qualidade.

Gestão de Inventário

- Impactos financeiros relacionados com o inventário;
- Custos de inventário. Contabilização;
- Investimento no inventário. Cálculo de custos e receitas;
- Indicadores de boas práticas;
- Inventário permanente. On-line e semi-line;
- Caso prático adaptado à empresa.

Fluxos de Materiais

- Considerações sobre gestão de materiais;
- TQM (Total Quality Management);
- Administração e controlo de fluxos de materiais; sistemas Kanban, JIT, MRP e DRP.